

2.1.2 SIVISTYSTOIMI

TOIMINTA-AJATUS

Padasjoen kunta tuottaa laadukkaita sivistystoimen peruspalveluita.

PÄÄMÄÄRÄ

Varhaiskasvatuspalvelut:

- Laadukas, tasa-arvoinen varhaiskasvatus 1–6-vuotialle lapsille sekä esiopetus huomioiden erilaiset perheet ja perheiden hoidon tarpeet
- Monipuoliset oppimisympäristöt ja toiminnallinen pedagogiikka

Opetuspalvelut:

- Opetusryhmät ovat kohtuullisen kokoiset, opiskeluhuolto on riittävästi resursoitua.
- Lukio-opinnot turvataan loppuun niille, jotka ovat aloittaneet opintonsa Padasjoen lukiossa.
- Lukio on houkutteleva myös muualta tuleville opiskelijoille

Hyvinvointipalvelut:

- Kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.

Kirjastopalvelut:

- Kirjasto edistää eri ikäisten kuntalaisten hyvää arkea, hyvinvointia ja osallisuutta.
- Kirjasto tukee lukuharrastusta, sähköistä asiointia ja paikallisyhteisön toimintaa.
- Laajennettu aukiolo ja omatoimipalvelut lisäävät palvelujen tarjontaa ja saavutettavuutta.
- Kotiseututalo tallentaa paikallishistoriaa sekä tukee yhteisöllisyyttä ja sosiaalista pääomaa.

TOIMINNAN PAINOPISTEALUEET 2024–2026

Varhaiskasvatuspalvelut:

- Inklusiivisen toimintakulttuurin vahvistaminen
- Lapsen kehityksen ja oppimisen tuen vahvistaminen (yleinen tuki, tehostettu tuki ja erityinen tuki)
- Monilukutaito
- Monipuolinen leikki
- Digipedagogiikan vahvistaminen

Opetuspalvelut:

- Yrittäjäyyskasvatus
- Lukiota markkinoidaan myös Suomen ulkopuolelta tuleville opiskelijoille
- Liikkuva koulu
- Yhteistyö esi- ja alkuopetuksen välillä

Hyvinvointipalvelut:

- Kaikenikäisten kuntalaisten liikkumisen lisääminen
- Tasavertaiset harrastusmahdollisuudet oman kunnan sisällä lapsille ja nuorille
- Ehkäisevän työn edistäminen

Kirjastopalvelut:

- Lukuharrastusta tukevien palvelujen esteetön ja saavutettava tarjonta myös omatoimisesti.
- Digituen tarjonta sähköisten palvelujen käytön tueksi.
- Etätyö-, opiskelu- ja harrastustilojen sekä -välineiden tarjonta.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS VUOSINA 2024–2026

Varhaiskasvatuspalvelut:

- Vuorohoitoryhmä Pikkumajavan piha-alueita ja sisätilojen saneeraus.
- Digitaalisen toimintaympäristön vahvistaminen.
- Esiopetuksen ja sitä täydentävän varhaiskasvatuksen toimintaympäristöjen muovaaminen toimivaksi yhteistyössä koulun kanssa.

Opetuspalvelut:

- Varaudutaan laskevaan oppilasmäärään
- Kehitetään yhteistyötä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa

Hyvinvointipalvelut:

- Kunnan ja hyvinvointialueen yhdyspintatyön vahvistaminen

Kirjastopalvelut:

- Fyysisten aineistojen rinnalle nousevat yhä enemmän myös e-aineistot.
- Sähköisen asioinnin vakiintuminen lisää tarvetta digitukeen.
- Etätyöskentely ja -opiskelu lisääntyy ja luo uusia käytänteitä.

30 SIVISTYSLAUTAKUNTA

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	MuutettuTA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	347 810	296 250	0	296 250	381 250	85 000	128,69%
Kulut	-4 646 791	-4 786 516	0	-4 786 516	-4 817 103	-30 587	100,64%
Netto	-4 298 981	-4 490 266	0	-4 490 266	-4 435 853	54 413	98,79%
Poistot ja arvonalent.	-36 815	-29 100	0	-29 100	-47 067	-17 967	161,74%
Sisäiset erät	-497 598	0	0	0	-1 044 846		0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lautakunnan kokoukset, lkm	8	9	9
Lautakunnan pykälät, lkm	59	80	64

PALVELUN KUVAUS

Järjestää sivistyspalveluita sekä tuottaa ja kehittää niitä kuntastrategian ja talousarvion linjausten mukaisesti tuloksellisesti ja vaikuttavasti.

TAVOITTEET JA ARVIOINTI

Lautakunta järjestää kasvun ja oppimisen sekä lapsiperheiden tukemiseen liittyvät palvelut ja siinä tarkoituksessa huolehtii muun muassa varhaiskasvatuslain, varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista annetun lain, perusopetuslain, ammatillisesta koulutuksesta annetun lain, nuorisolain, oppilas- ja opiskelijahuoltolain, oppivelvollisuuslain, taiteen perusopetuksesta annetun lain, liikuntalain, kuntien kulttuuritoiminnasta annetun lain, vapaasta sivistystyöstä annetun lain, kirjastolain, esittävän taiteen edistämisestä annetun lain ja museolain mukaan kunnalle kuuluvista tehtävistä sikäli, kun näistä tehtävistä ei ole erikseen määrätty. Lautakunta vastaa kaikenikäisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä, joukkoliikenteen edistämisestä sekä esiopetus- ja koulukuljetuksista kunnassa. Lisäksi lautakunta toimii ehkäisevän päihdetyön tehtävistä vastaavana toimielimenä ja vastaa liikuntapaikkojen yllä- ja kunnossapidosta sekä maahanmuutto- ja kotiuttamisasioista.

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Lautakunta on ollut päätöksentekokykyinen ja kokoontunut säännöllisesti vuoden aikana.

300 SIVISTYSTOIMEN HALLINTO

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	MuutettuTA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	0	0	0	0	0	0	0
Kulut	-83 556	-81 340	0	-81 340	-102 317	-20 977	125,79%
Netto	-83 556	-81 340	0	-81 340	-102 317	-20 977	125,79%
Poistot ja arvonalent.	0	0	0	0	0	0	0
Sisäiset erät	-457	0	0	0	-511	-511	0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Henkilöstö	0,7	0,4	0,7

Tulosalueen vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

PALVELUN KUVAUS

Sivistystoimen hallinnossa työskentelee sivistysjohtaja 60 % ja koulusihteeri 10 %. Sivistystoimen hallinto tukee tulosalueiden toimintaa ja vastaa toimialan hallinnosta ja taloudesta.

TAVOITTEET JA TOTEUTUS

Tulosalueiden toiminnan tukeminen ja kehittäminen

Sivistystoimen hallinto toimii ennakoivasti. Tulosalueilla on riittävästi aikaa valmistella oman alueensa osalta hallinnollisia tehtäviä. Sivistystoimen hallinto yhteistyössä tulosalueiden kanssa valmistelee laadukkaasti lautakunnassa käsiteltävät asiat. Hallinto tukee tulosalueiden toiminnan kuntastrategian mukaista kehittämistä ja lautakunnan päätösten toimeenpanoa sivistystoimen hallinnon johtoryhmän kautta.

MUUTTUVAAN TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN REAGOIMINEN

Väestössä ja palvelutarpeessa tapahtuvat muutokset huomioidaan ennakoiden ja reagoidaan muutoksiin nopeasti.

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Sivistystoimen hallinnossa työskenteli sivistysjohtaja 60 % ja koulusihteeri 10 %. Sivistyshallinnon johtoryhmä, johon kuuluu tulosalueiden johtajat, on kokoontunut yhdeksän kertaa vuoden aikana ja se on toiminut koordinoivana ryhmänä koko sivistystoimen hallinnon valmistelussa ja muissa viranhaltijatehtävissä.

310 YHTENÄISKOULU JA LUKIO

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	MuutettuTA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	53 240	102 350	0	102 350	69 948	-32 402	68,34%
Kulut	-2 737 646	-2 919 108	18 500	-2 900 608	-2 769 524	131 084	95,48%
Netto	-2 684 406	-2 816 758	18 500	-2 798 258	-2 699 576	98 682	96,47%
Poistot ja arvonalent.	-3 114	-3 000	0	-3 000	-3 489	-489	116,31%
Sisäiset erät	-305 107	0	0	0	-602 604		0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Henkilöstö	36	35	35
Oppilasmäärä, perusopetus	159	162	155
Oppilasmäärä, lukio	40	39	37
Kuljetusoppilaat	95	90	96
Aamu- ja iltapäivätoiminta	21	23	17
NYT-yritysten määrä	8	3-5	7

Tulosalueen vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja-rehtori

PALVELUN KUVAUS

Aamu- ja iltapäivätoiminta, perusopetus, lukio-opetus, muut oppilaitokset, perusopetuksen ja lukion päivittäinen ruokailu ja ruuan valmistus, kuljetusoppilaiden kuljetus

TULOSALUEEN TAVOITTEET JA TOTEUTUS

Yhtenäiskoululla ja lukiossa järjestetään perusopetuslain, lukiolain ja asetusten mukaista opetusta. Sekä alakoululla, että yläkoululla toimii myös pienluokat.

Lukion yleislinjan ja aikuislukiolinjan lisäksi, toimintavuoden aikana kehitetään kuntastrategian kärkihankkeen (Sisävesien paras satama) alla lukioon sisällytettävissä olevia veneilytutkintoja. Tämä on osa lukion kunnan sisäistä ja ulkoista lukiomarkkinointia.

Yrittäjyyskasvatus on näkyvästi osa koulun toimintakulttuuria. Tavoite on kasvattaa oppilaiden yrittäjyysasennetta ja työtapoja. Tavoitteena on, että kouluun syntyy vuosittain 3–5 kpl Nuoriyrittäjä-yrityksiä. Yritysyhteistyötä tehdään nimeämällä jokaiselle luokalle vuosittain paikallisista yrityksistä oma kummiyritys. Yhteiskunnallisesti katsottuna yksi tavoite on, että oppilas ymmärtää yrittäjyyden merkityksen myös Padasjoen kunnalle työpaikkoja luovana rakenteena. Järjestämme kaikille halukkaille 1.–2. -luokkalaisille aamu- ja iltapäivätoimintaa.

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Syksyllä 2025 aloitti veneilylinja lukiossa. Opiskelijoita linjalla on yhdeksän, seitsemän kunnan omasta perusopetuksesta ja kaksi kunnan ulkopuolelta hakeutunutta.

NYT-yritysten määrä ylitti vuotuisen tavoitteen, toteutuneita yrityksiä oli 7, kun tavoitteena vuosittain on 3–5 yritystä. Yritysyhteistyö on toiminut kummiluokkaperiaatteen mukaisesti.

Kaikille aamu- ja iltapäivätoimintaan hakeneille voitiin tarjota paikka tässä ohjatussa toiminnassa.

320 KIRJASTOPALVELUT

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	MuutettuTA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	17 610	3 900	0	3 900	4 759	859	122,02 %
Kulut	-206 388	-186 389	0	-186 389	-168 804	17 585	90,57 %
Netto	-188 778	-182 489	0	-182 489	-164 045	18 444	89,89 %
Poistot ja arvonalent.	341	0	0	0	0	0	0
Sisäiset erät	-25 231	0	0	0	-79 146		0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Henkilöstö	3,3	3	3,1
Aukiolotunnit	4 498	5 000	5262
Digituki/ Kävijät	72	65	98
Kävijät	37 842	32 100	37 456
Lainaus	39 612	37 300	41 653
Tapahtumat ja näyttelyt	137	105	139

Tulosalueen vastuuhenkilö: Kirjastonjohtaja

PALVELUN KUVAUS

Padasjoen kirjasto tarjoaa monipuoliset ja uudistuvat aineistot sekä palvelut, edistää lukutaitoa ja toimii osana kuntalaisten tukiverkkoa. Kirjasto tarjoaa tiloja, digitukea ja tapahtumia oppimiseen, harrastamiseen ja yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.

Kotiseututalo sekä museo- ja kotiseututyö säilyttävät ja nostavat esiin paikallista kulttuuriperintöä yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

- 1. Kirjastopalvelujen kävijämäärä (fyysiset käynnit) ja kokonaislainaus (ilman e-aineistoja) pysyvät asukaslukuun suhteutettuna vähintään vuonna 2024 saavutetulla tasolla.
- 2. Kirjasto on käytettävissä 365 päivää vuodessa, 14 tuntia päivässä.
- 3. Kirjastopalvelut järjestää kaksi tapahtumaa tai näyttelyä / viikko.

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Kirjastopalveluille asetetut tavoitteet toteutuivat kaikilla seurattavilla mittareilla.

Kirjastopalvelujen kokonaiskävijämäärä oli 37 456, josta kirjaston kävijöitä 35 671 ja kotiseututalon tapahtumien ja näyttelyiden osallistujia 1785.

Paikallislainaus kasvoi 2,3 % (2024 lainaus 36 342, 2025 lainaus 37 181). Kokonaislainaus kasvoi 5,15 % (2024 lainaus 39612, 2025 lainaus 41 653). Kokonaislainauksessa mukana ovat kuntakohtaiset e-aineistolainat: e-kirjat, e-äänikirjat, e-musiikki, e-kuvatallenteet ja e-lehtien käyttökerrat.

Kirjastopalveluja tarjottiin 5 262 tuntia. Päivittäinen palveluaika kasvoi 1.5.2025 alkaen 15 tuntiin (6.00–21.00), josta palveluajan osuus oli 1480 ja itsepalveluajan osuus 3284 tuntia. Kirjasto oli käytettävissä omatoimisesti päivittäin läpi vuoden.

Kirjastopalvelut tuottivat itse tai yhdessä muiden toimijoiden kanssa 139 tapahtumaa, joista 39 oli lapsille tai aikuisille suunnattuja kirjallisuus- tai tiedonhakukoulutuksia. Näyttelyjä toteutettiin 12. Digitukipalveluja tarjottiin ennakoitua laajemmin: palvelua sai yhteensä 98 asiakasta, joista osa oli kotipalvelun asiakkaita.

330 HYVINVOINTIPALVELUT

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	MuutettuTA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	218 727	134 000	0	134 000	247 274	113 274	184,53%
Kulut	-618 329	-611 623	0	-611 623	-657 695	-46 072	107,53%
Netto	-399 603	-477 623	0	-477 623	-410 421	67 202	85,93%
Poistot ja arvonalent.	-33 843	-26 000	0	-26 000	-43 279	-17 279	166,46%
Sisäiset erät	-103 589	0	0	0	-151 876		0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Henkilöstö	9,7	9,25	10,3
Uimahallin kävijämäärä	26 762	24 000	27663
Kuntosalien kävijämäärä	9 688	10 000	12205
Nuokkutoiminnan osallistujamäärä	3 691	3 000	3800
Tapahtumat	79	84	80
Ulkoliikuntapaikat	46	45	47
Liikuntasalivuorot h/viikko	77,5	60	56,5

Tulosalueen vastuuhenkilö: Hyvinvointijohtaja

PALVELUN KUVAUS

Liikuntapalvelut, uimahalli, Nuokku ja nuorisotyö, kulttuurityö, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, nuorisovaltuusto

TULOSALUEEN TAVOITTEET JA TOTEUTUS

Kaikenikäisten kuntalaisten aktiivisuuden ja osallisuuden edistäminen

Lasten ja nuorten harrastamisen ja liikkumisen lisääminen

Omaehtoiseen aktiivisuuteen kannustaminen

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Hyvinvointipalveluiden tavoitteet 2025 toteutuivat kohtuullisen hyvin.

Yhteisöohjaus ja nuorisotyö kouluilla toteutui hankerahoituksella kevätkauden ja omalla rahoituksella syyskauden. Tällä työpanoksella lisättiin mm. lasten ja nuorten koulupäivän aikaista liikkumista mm. ohjatulla välituntitoiminnalla ja ylimääräisillä liikuntatunneilla.

Säännöllistä kerhotoimintaa lisättiin kouluikäisille ja syyskaudella aloitettiin kolme uutta kerhoa. Nuokun toiminnassa mukana olleiden määrä kasvoi vuoteen 2024 verrattuna.

Liikuntapaikat on pidetty hyvässä kunnossa ja ohjatulla toiminnalla on ollut myös positiivisia vaikutuksia omaehtoisuuteen. Uimahallin käynnit ovat hieman nousseet vuodesta 2024 ja sen yhteydessä sijaitsevan kuntosalin käynnit pysyneet edellisvuosien tasolla. Seniorisalin käynnit ovat kasvaneet merkittävästi.

350 VARHAISKASVATUSPALVELUT

	TP 2024	Alkuper. TA 2025	Muutos TA 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma	Erotus	Tot-%
Tuotot	58 233	56 000	0	56 000	59 269	3 269	105,84%
Kulut	-1 000 872	-988 056	-18 500	-1 006 556	-1 118 764	-112 208	111,15%
Netto	-942 639	-932 056	-18 500	-950 556	-1 059 494	-108 938	111,46%
Poistot ja arvonalent.	-199	-100	0	-100	-298	-198	298,48%
Sisäiset erät	-63 214	0	0	0	-210 709		0

Suoritteet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lasten lukumäärä	71	66	72
Varhaiskasvatuksessa toteutuneet tunnit	81 000	50 000	53277
Lasten kotihoidontuki	15	12	14
Henkilökunta vakituinen	16	16	14
Henkilökunta määräaikainen	4,5	2	6,5

Tulosalueen vastuuhenkilö: Varhaiskasvatusjohtaja

PALVELUN KUVAUS

Varhaiskasvatuksen alaisuuteen kuuluvat varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen järjestäminen sekä lastenkotihoidontuen seuranta.

TULOSALUEEN TAVOITTEET JA TOTEUTUS

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toiminnan tavoitteena on painottaa opetussuunnitelmien mukaisesti inklusiivisen toimintakulttuurin vahvistamista. Tällöin kiinnitetään huomiota lapsen tasa-arvoiseen ja yhdenvertaiseen kohtaamiseen sekä painotetaan lapsen osallisuutta ja vaikuttamista toiminnan suunnitteluun, toteuttamiseen ja arviointiin. Arjessa painottuvat pienryhmätoiminta ja sisä- ja piha-alueiden sekä lähiympäristön hyödyntäminen oppimisympäristönä. Varhaiskasvatuksessa on tavoitteena saada pätevyysvaatimukset omaavaa henkilökuntaa ja saada tarvittaessa sijaistyövoimaa sekä löytää keinoja mahdolliseen varhaiskasvatustarpeen ennakointiin.

ARVIO TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toiminnassa on kiinnitetty huomiota lasten osallisuuteen. Heidän kanssaan on keskusteltu ja heidän toimintaansa on havainnoitu. Jokaisessa ryhmässä on pienryhmätoimintaa, joten näin jokainen lapsi tulee kuulluksi ja nähdyksi tasa-arvoisesti sekä yhdenvertaisesti. Valssi-varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmässä tehdyn kyselyn mukaan henkilöstö kokee, että varhaiskasvatusryhmissä vuorovaikutus on avointa ja lapsi on keskiössä.

Varhaiskasvatuksen opettajien avoimiin virkoihin (2) ei saatu yhtään hakemusta kelpoisuusehdot täyttäviltä hakijoilta. Virat täytettiin määräaikaisina palvelusuhteina. Lähes kaikilla varhaiskasvatuksen määräaikaisilla lastenhoitajilla on tehtävään soveltuva koulutus. Padasjoen kunta oli mahdollistamassa kahden varhaiskasvatuksen lastenhoitajaksi pätevoitymisen sekä sosionomiksi kouluttautumisen.

Sijaistyövoiman rekrytointi ei ole toteutunut tavoitteen mukaisesti. Varhaiskasvatuksen tarpeen ennakointiin ei ole löydetty lisää keinoja, joilla palvelutuotannon suunnittelu olisi vakaammalla pohjalla.